



UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO

3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO

**NOMES COMPLETOS DOS ELABORADORES REPRESENTANTES DOS TRÊS
SEGMENTOS CONFORME DEFINIDO PELO CONSUNI**

Vitérico Jabur Maluf – docente

Joaquim Correa Ribeiro - docente

Taisir Mahmudo Karim – docente

Benedito de Jesus Benevides – PTES

Renato Miguel Fernandes – PTES

Irinaldo Silva Penha – PTES

Talita Paulo Aguiar – discente

Sandramara Martins - discente

Claudia Carvalho Magosso - discente

Um novo tempo para a Unemat

Pré-tese de Cáceres apresentada à
Comunidade Acadêmica para
apreciação, discussão, validação e
posterior encaminhamento às demais
etapas do 3º. Congresso.

Cáceres, 05 de maio de 2017



TERMO DE APROVAÇÃO

Os membros aqui relacionados são autores dessa pré-tese e têm ciência de seu conteúdo e autorizam seu encaminhamento e publicação conforme previsto no Regimento do 3º Congresso Universitário da UNEMAT.

VITÓRIA JAYRA MALUF / Acadêmica / CAC
JOAQUIM CORREA RIBEIRO / Acadêmico / Cáceres
TALISIA M KOURI / docente / Cáceres

NOME (POR EXTENSO)/SEGMENTO/CAMPUS

Benedito de Jesus Beneditos / Ptes / Cáceres
Guinaldo S. Perle / Ptes / Cáceres
Ronaldo Miguel Lacerda / Ptes / Cáceres

NOME (POR EXTENSO)/SEGMENTO/CAMPUS

Paula Paula Aquino / Acadêmica / Cáceres
Sandromara Martins / Acadêmica / Cáceres
Claudia Corvalho Aguiar / Acadêmica / Cáceres



EIXOS TEMÁTICOS QUE FAZEM PARTE DA PRÉ-TESE

- (x) Eixo 1 – Graduação
- (x) Eixo 2 – Pós-graduação
- (x) Eixo 3 – Pesquisa
- (x) Eixo 4 – Extensão e Cultura
- (x) Eixo 5 – Gestão
- (x) Eixo 6 – Política Estudantil
- (x) Eixo 7 – Política de Financiamento



RESUMO

As ideias da tese contextualizam os anseios da comunidade acadêmica em melhorar a qualidade da Educação Superior do Estado de Mato Grosso, a partir da análise e com base na atual estrutura da Universidade do Estado de Mato Grosso (UNEMAT) propõe-se para apreciação dos demais estudiosos sobre a Universidade, alguns apontamentos que doravante estão divididos nos eixos temáticos delineados sequencialmente conforme supramencionado. Ainda que consideremos o processo histórico da UNEMAT, características peculiares e políticas públicas provindas recentemente, a Educação Superior Estadual enfrenta enormes desafios, neste sentido sua missão e seus propósitos deverão ser claros junto à sociedade mato-grossense.

Introdução



Este estudo visa propor melhorias na qualidade da Educação Superior Estadual, especificamente na Universidade do Estado de Mato Grosso (UNEMAT), que nasceu em 1978 e que atua na graduação e na pós-graduação, a instituição abrange 117 dos 141 municípios do Estado de Mato Grosso (Relatório Gestão da UNEMAT 2002-2010), sendo que possui *campi* em oito dos 20 municípios mais populosos de Mato Grosso. Com sua Sede Administrativa em Cáceres (Reitoria, Pró-Reitorias, Diretorias, Supervisões e Coordenadorias Administrativas), possui 13 *campi* nas cidades de: Alto Araguaia, Alta Floresta, Barra do Bugres, Cáceres, Colíder, Diamantino, Juara, Luciara, Nova Mutum, Nova Xavantina, Pontes e Lacerda, Sinop e Tangará da Serra, além de diversos núcleos pedagógicos que ofertam cursos de diversas modalidades e fora de sede.

Segundo seu próprio estatuto, a UNEMAT é uma Instituição de Educação Superior de abrangência estadual, pessoa jurídica de direito público e vinculada à administração indireta do Estado de Mato Grosso, que se autodenomina de estrutura *multicampi*. É uma instituição sem fins lucrativos, de duração indeterminada, dotada de autonomia didático-científica, disciplinar, administrativa e de gestão patrimonial e financeira, obedecendo à indissociabilidade constitucional entre o ensino, pesquisa e extensão e demais leis na qual se enquadre.

Conforme a Resolução 01/2010 do Conselho Curador, a UNEMAT é uma fundação pública, pessoa jurídica de direito público estruturada para atuar em uma estrutura *multicampi*, atuando no âmbito do Estado de Mato Grosso. A sua estrutura organizacional é formada por seis grupos de organização, a saber: Congresso Universitário; Órgãos Colegiados Superiores; Órgãos de Administração Central, Órgãos de Administração Executiva, Órgãos de Administração Didático-Científica e Órgãos de Administração Regional. Conforme o artigo IV do estatuto da instituição, a estrutura *multicampi* é a base da organização e gestão da universidade. Embora os órgãos da Administração Central sejam os executores propriamente ditos dos diversos projetos da UNEMAT, destaca-se neste trabalho a importância dos órgãos colegiados na constituição de uma gestão democrática e pautada pelos princípios do direito administrativo brasileiro vigente. Essa formação segmentada em três conselhos e um congresso deliberativo preza pela iniciativa da autotutela da gestão pública brasileira, na qual cada qual “fiscaliza” ou serve como meio de controle interno dos demais.

O Congresso Universitário é uma instância que define as políticas macroestruturais da Universidade, sendo formado pela representação paritária da



comunidade acadêmica e com participação também da sociedade. As suas decisões são passíveis de homologação do Conselho Universitário – CONSUNI e Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão – CONEPE, sendo ainda referendadas pelo Conselho Curador. Neste sentido, as proposições doravante apresentadas são de âmbito das políticas macro da Universidade e que tem o firme propósito de ampliar, estruturar e garantir uma Educação Superior de qualidade para toda sociedade.



Objetivos

Propor melhorias na qualidade da Educação Superior Estadual, especificamente na Universidade do Estado de Mato Grosso (UNEMAT).

Os objetivos específicos:

Sugerir com base em discussões de âmbito local formalmente as ideias de consenso para futuras implementações na Universidade.

Fomentar em esfera regional as discussões para melhoria das proposições.

Debater em plenária final as possíveis implementações sugeridas para que tenhamos um texto substancial que dê o aporte necessário para que tenhamos uma Universidade com mais qualidade e melhor a cada dia.



Metodologia

Esta Pré-tese foi elaborada com base nas sugestões e discussões oriundas da comunidade acadêmica que envolve os três segmentos, ou seja, docentes, técnicos e discentes da UNEMAT.

Os Docentes com base em suas experiências laborais de ensino, pesquisa, extensão e gestão, sugerem e concordam que a Universidade deva melhorar e ampliar seu espectro da Educação Superior de âmbito estadual para que possa continuar em evidência quanto referência de ensino gratuito e de qualidade no Estado Mato-grossense.

Os Profissionais Técnicos da Educação Superior (PTES), com base nas discussões de suas unidades de trabalho, formalização de ideias e proposição de melhorias creem que a Universidade precisa através de sua experiência histórica e em sua instância máxima que é o Congresso Universitário propor ideias para as políticas macroestruturais da UNEMAT que visam garantir em ser uma Universidade maior e melhor todos os dias.

Os Discentes anseiam com uma Universidade estruturada, de qualidade, com corpo Docente e Técnico altamente qualificado, para isso se debruçaram juntamente com os Docentes e Técnicos para construir uma Universidade melhor para a sociedade mato-grossense.

As sugestões aqui propostas seguem a ordem dos eixos temáticos que foram apresentados no formulário e que são oriundas de reuniões públicas, discussões fomentadas pela comissão do congresso e equipes de colaboradores que sistematizaram as principais ideias sugeridas durante o processo que antecedeu este documento.



Justificativa

Como o Congresso Universitário é a instância que define as políticas macroestruturais da UNEMAT e é composta pela representação paritária da comunidade acadêmica e com participação também da sociedade externa. Entendemos ser de suma importância a Universidade promover na atualidade, melhorias institucionais, sendo que a relevância teórica e prática e às razões para a implantação das ideias apresentadas e que estão separadas por eixos temáticos, sintetizam os principais aspectos abordados pelos proponentes da Pré-tese.

Salientamos que os resultados das discussões que serão analisadas e confrontados com as demais propostas darão corpo, forma e amadurecimento para todas as demais proposituras, ou seja, estamos abertos às discussões e não pretendemos aqui engessar ou eternizar alguma ideia que possa ser melhorada coletivamente.



PRÉ-TESE PARA O 3º CONGRESSO DA UNEMAT

O delineamento hierárquico das ideias da tese do 3º Congresso da Unemat segue a padronização e pré-requisitos estabelecidos no modelo disponibilizado pela comissão organizadora do Congresso, sendo que seguimos rigorosamente as normas e a ordem dos eixos temáticos no desenvolvimento do texto e que são integrantes dessa pré-tese, sendo eles: Eixo 1 – Graduação, Eixo 2 – Pós-graduação, Eixo 3 – Pesquisa, Eixo 4 – Extensão e Cultura, Eixo 5 – Gestão, Eixo 6 – Política Estudantil e Eixo 7 – Política de Financiamento.

Nas apresentações e conclusões sintetizamos as propostas que se consolidaram no processo de elaboração da Pré-tese. Na organização e para melhor compreensão do texto, mantivemos a numeração dos eixos sugeridos, as proposições de cada eixo estão apresentados em tópicos e numerados sequencialmente em algarismos arábicos, conservamos a forma do que representa dentro do eixo e qual a proposição.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT

Eixo	Proposição (O que?)	Objetivos (Para que?)	Meta (Onde? Quando? % de melhorias)	Estratégia (Como?)
Graduação	Oferta de turmas fora de Sede de cursos nos quais a demanda local está baixa	Normatizar e institucionalizar a criação e remanejamento de cursos da Unemat; Planejar a curto, médio e longo prazo para criação e/ou extinção/remanejamento de cursos em todos os campi	<i>Até 2020 nos campi</i> onde houver a migração de cursos para outra localidade (como no caso de Colíder), garantir que para cada curso que saia, seja ofertado continuamente, pelo menos dois cursos de turma única e/ou EAD, garantindo sempre 2 turmas para cada curso que saiu.	Verificar cursos com baixa demanda
Graduação	Formas de Ingresso e Permanência dos acadêmicos	Aumentar o numero de discentes ingressantes e garantir a sua permanência até a conclusão do curso	Até 2020 - Elaborar um sistema de seleção unificada para ingresso em cursos da UNEMAT, utilizando a nota do vestibular, sem escolha de curso/campus.	Maior divulgação do vestibular - Marketing da universidade e dos cursos oferecidos. Vestibular de ingresso gratuito para alunos de escola pública e alunos de escolas privados que tiveram bolsa de estudos em tempo integral



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT

				Taxa de inscrição do Vestibular não ultrapasse 5% do valor do salário mínimo vigente.
Graduação	Graduação com dupla ou tripla formação	Criar base comum por grandes áreas	Até 2020 - Aumentar o número de graduados em diferentes formações aproveitando melhor a estrutura da universidade	Adaptação do sistema europeu de graduação, modelo 3:2:3
Pós-Graduação	Oferta de Cursos de pós graduação em âmbito regional	Possibilitar acesso a maior numero de estudantes de pós graduação.	Até 2020 – em todos os campus da Unemat	Divulgar a grade de cursos em âmbito estadual e nacional
Pós Graduação	– PTES nas coordenações de Cursos de pós graduação; Previsão de vagas (nível superior) em concurso público para secretariar os programas.	Ampliar a oferta de cursos de pós graduação, lato e Stricto sensu	Até 2020 – em todos os campus da Unemat	Aproveitar o quadro técnico já qualificado para coordenações de cursos de pós graduação



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT

Pós Graduação	– Parcerias com outros órgãos da administração Publica	Ampliar o publico alvo; Novas formas de financiamento da pós graduação	Imediatamente	Buscar junto aos outros órgãos governamentais parcerias para oferecimento de cursos de pós graduação voltados para públicos específicos
Pós graduação	– Implantar/criar o programa institucional de fortalecimento da pós-graduação	Estruturar os laboratórios permitindo o uso destes também por alunos da graduação, desde que respeitados as especificidades	Até 2020 Em toda a pós-graduação. Aumentar o interesse no acadêmico pela continuidade dos estudos na Unemat.	Adaptação do sistema europeu de graduação, modelo 3:2:3
Pesquisa	Possibilitar que Técnicos Administrativos da Educação Superior atuar em Pesquisa.	Ampliar a oferta de cursos de pós graduação, lato e Stricto sensu	Imediatamente	Possibilitar que o Técnico Administrativo possa dedicar no mínimo 10 (dez) horas semanais para participar nos projetos de Pesquisa
Pesquisa	Criar a Diretoria de Gestão Estratégica de Pesquisa (DIGEP)	Contemplar a Pesquisa Tecnológica	Imediatamente - PRPPG-Base para estabelecer o Programa Banco de Parcerias Nacionais e Internacionais.	Ações contínuas de prospecção em instituições de fomento Nacionais e internacionais.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT

			A DIGEP terá a função de registrar todos os Projetos e Programas que contemplem a Pesquisa e Inovação Tecnológica.	
Extensão e Cultura	Possibilitar que Técnicos administrativos da Educação Superior possam atuar em Projetos de Extensão e Cultura.	Ampliar projetos de extensão e cultura; Ampliar presença da Unemat no meio da sociedade	Imediatamente	Possibilitar que o Técnico Administrativo possa dedicar 10 (dez) horas semanais para participar dos projetos de Extensão e Cultura
Extensão e Cultura	Modificar a estrutura da PROEC	Contemplar a Inovação	PROEC - Até 2020	Fixar o Núcleo de Inovação Tecnológica na DIGEE/PROEC
Extensão e Cultura	Criar a Diretoria de Gestão Estratégica de Extensão (DIGEE)	Contemplar a Extensão Tecnológica	PROEC - Até 2020 - Base para estabelecer o Programa Banco de Parcerias Nacionais e Internacionais. A DIGEE terá a função de registrar todos os Projetos e Programas que contemplem a Extensão e Inovação Tecnológica.	Ações contínuas de prospecção em instituições de fomento Nacionais e internacionais.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT

Gestão	Manutenção do voto paritário para os três segmentos: Docente, Técnico e Discentes.	Garantir decisões democráticas no âmbito da Unemat	Imediatamente	Manter no Estatuto da Instituição o voto paritário
Gestão	Mudança do nome de Diretor Político, Pedagógico e Financeiro (DPPF) para Diretor Político e Pedagógico (DPP) e Diretor de Unidade Regionalizada Administrativa (DURA) para Diretor Administrativo e Financeiro (DAF).	Separar funções administrativas e pedagógicas	Até 2020	Alteração do estatuto da Unemat
Gestão	Mandatos iguais para Diretoria Administrativa e Pedagógica	Garantir e facilitar as ações de governabilidade das Unidades administrativas da Unemat	Imediatamente	Alteração do Estatuto; Eleição concomitante e em separado da DAF e DPP, sem composição de chapa.
Gestão	Estabelecer pró-reitorias fins e pró-reitorias meio	Garantir e facilitar as ações de governabilidade da Gestão central da Unemat	Imediatamente	Alteração do Estatuto



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT

				<p>Pró-reitorias Fins – Docentes efetivos da carreira.</p> <p>Pró-reitorias Meio – Técnicos efetivos da carreira.</p> <p>Para ambos, ou seja, Docentes e Técnicos ter titulação mínima de graduado.</p> <p>Todas as supervisões, assessorias e diretorias ligadas às Pró-Reitorias sejam ocupadas por PTES.</p> <p>Livre nomeação a critério da Reitoria</p>
Gestão	Alterar a composição dos Conselhos Superiores – Consuni e Conepe	Possibilitar maior participação democrática nas decisões da Unemat	Imediatamente	Alteração do Estatuto



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT

				Composição paritária dos três segmentos: Docentes, Técnicos e Discentes. No mínimo um representante de cada segmento de todos os <i>campi</i> nos conselhos superiores.
Gestão	Redefinir o organograma da Unemat	Uniformizar as estruturas administrativas da Unemat	Imediatamente	Readequar a Res. 02/2012 CONSUNI Definir que o organograma institucional seguindo o modelo da estrutura do <i>Campus</i> que possuir o maior número de chefias e assessorias. inclusão dos novos campus Diamantino e Nova Mutum



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT

Gestão	Definir um organograma mínimo para implementação/execução de novas estruturas:	Garantir o funcionamento das novas estruturas com quadro de pessoal adequado	Até 2020	Definir um organograma / lotacionograma mínimo para implementação/execução de quaisquer estruturas: Núcleos, turmas fora de sede, turmas especiais, e outras modalidades de cursos que a Unemat tenha ou crie.
Gestão	Elaboração de um funcionograma técnico	Detalhar e demonstrar as atividades desenvolvidas em cada setor da Unemat Padronização das atividades	Imediatamente	Realizar levantamento das atribuições executadas por cada servidor, que deve ser contrastada com as atribuições previstas em concurso, com o levantamento feito por cada unidade de trabalho



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT

				juntamente com os servidores. Criar comissão que fará a junção de todas as atribuições levantadas para verificar as demandas necessárias.
Gestão	Lotacionograma dos Profissionais Técnicos da Educação Superior	Uniformizar as estruturas dos diversos setores da universidade	Imediatamente	Elaborar um lotacionograma técnico que defina lotação mínima para cada unidade, respeitando a estrutura organizacional estabelecida no organograma, no momento da criação de novos cursos e estruturas
Gestão	Melhorar a infraestrutura dos campi criando fundos específicos para este fim	Garantir melhor estrutura física e de trabalho nas diversas unidades da Unemat	Imediatamente	Criação de um fundo de investimento fixo em



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT

				<p>infraestrutura, pesquisa e extensão.</p> <p>Infraestrutura – Investimento de no mínimo de 2% do total de repasse anual para a universidade.</p> <p>Pesquisa – Investimento de no mínimo de 1% do total de repasse anual para a universidade.</p> <p>Extensão, Cultura e Esporte – Investimento de no mínimo de 1% do total de repasse anual para a universidade.</p>
--	--	--	--	--



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT

Gestão	Modificar a estrutura administrativa da UNEMAT	Criar novas frentes de atuação, com caráter de especificidade;	Até 2018 - Aumentar eficiência nos gastos dos recursos públicos; Fortalecer a presença institucional em quatro regiões do estado; Atender as exigências internacionais por identidade e competências regionais.	Criar as seguintes unidades vocacionais ¹ : 1- UNEMAT - Pantanal; 2-UNEMAT- Metropolitana; 3-UNEMAT- Cerrado; 4-UNEMAT- Amazônia.
Gestão	Propor alteração de lei para autorizar a reitoria promover/publicar todos os atos referentes aos servidores.	Avançar rumo a autonomia	Até 2018	Encaminhar proposta para Assembleia Legislativa Criar o Boletim Oficial da UNEMAT.
	Dar publicidade a todas as ações e melhorar a imagem de institucional de cada unidade vocacional.	Aumentar a transparência e a comunicação com a comunidade acadêmica e externa	Imediatamente	Criar uma assessoria de comunicação em cada unidade vocacional

¹ Desenvolver programa de publicidade para caracterizar cada Unidade Vocacional.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT

Gestão	Melhorar os processos administrativos locais.	Descentralizar decisões administrativas	Até 2018	Criar CNPJ para cada unidade vocacional
Gestão	Criar a MTPREVCOM-Unemat	Complementar a renda dos servidores quando na inatividade.	Até 2018 A Previdência Complementar será destinada a oferecer uma complementação ao benefício previdenciário pago pela MTPREV (Regime Próprio de Previdência Social – MTPREV) ou pelo RGPS (Regime Geral de Previdência Social – INSS). Tem caráter opcional e visa proporcionar uma renda adicional ao servidor ou ao seu beneficiário.	Avançar rumo a autonomia.
Gestão	Criar o Plano de Saúde – UNEMAT SAÚDE	Melhorar a qualidade de vida e segurança do servidor	Até 2018 Oferecer aos servidores técnicos e docentes assistência médica ambulatorial e hospitalar, com coberturas iguais às	Avançar rumo a autonomia.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT

			previstas no plano referêcia e rol de procedimentos da Agência Nacional de Saúde (ANS).	
Gestão	Criar o Seguro de Vidas da UNEMAT UNEMAT VIDA	Melhorar a qualidade de vida e segurança do servidor	Oferecer aos familiares de servidores técnicos e docentes assistência quando da morte do servidor em serviço ou fora dele.	Avançar rumo a autonomia.
Política Estudantil	Política de permanência e acolhida estudantil	Proporcionar melhor qualidade de vida ao acadêmicos diminuindo a evasão	Imediatamente	Criar equipes em cada <i>campi</i> para fazer acolhida dos ingressantes, composta por professores, alunos e técnicos, com a função de apresentar a universidade e analisar as necessidades dos acadêmicos para adaptação ao meio acadêmico. Reformular e normatizar a concessão de auxílios a



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT

				acadêmicos de forma descentralizada
Política Estudantil	Criar rede de restaurantes universitários.	Proporcionar melhor qualidade de vida ao acadêmicos diminuindo a evasão	Imediatamente	Realizar estudos de demanda nas unidades Buscar financiamento externo Buscar parcerias
Política de Financiamento	Criar políticas de incentivos ao desenvolvimento de parcerias com entes públicos, pessoas físicas e jurídicas de direito privado.	Possibilitar arrecadação de recursos externos para financiamento de projetos de pesquisa e extensão	Imediatamente	Buscar parcerias com entes públicos, pessoas físicas e jurídicas de direito privado para arrecadação de recursos financeiros
Política de Financiamento	Autorizar a realização de operações de crédito ou de financiamento (captação de recursos nacionais e internacionais pela Reitoria), com aprovação do poder	Diminuir a dependência financeira do Estado.	Imediatamente	Propor criação de leis e normativas internas que proporcione segurança jurídica.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT

	competente, para aquisição de bens móveis, instalações e equipamentos;			



Referências

UNEMAT. **Relatório da Gestão 2002-2010. UNEMAT para todos.** Cáceres: Universidade do Estado do Mato Grosso, 2010.

<http://portal.unemat.br/congresso-universitario> . **Portal do 3º Congresso da Unemat.** – “Participar, Propor, Consolidar” – Acesso em 20/04/17.